

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES



O negócio é cooperação.

21 e 22 DE AGOSTO

CENTRO INTERNACIONAL DE
CONVENÇÕES DO BRASIL - CICB



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

O Brasil tem

2,5

milhões de
hectares de frutas



Fonte: IBGE



O Brasil é o 3º maior produtor mundial de frutas. São 30 polos ativos durante todo o ano

O Brasil exporta hoje

U\$S 836 milhões

de frutas por ano

A meta do setor é chegar a

U\$S 1 Bilhão

até 2020



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

Tabela 1 – Brasil - Valor das vendas de flores e plantas ornamentais por segmento da cadeia produtiva da floricultura, em 2013 e 2014, em bilhão de reais

Segmento da cadeia produtiva de flores e plantas ornamentais	Vendas anuais (R\$ bilhão)		Agregação de valor
	2013	2014	
Varejo e serviços	5,22	5,64	PV = 3,5 X PP
Atacado	2,24	2,42	PA = 1,5 X PP
Produtor	1,49	1,61	PP = 100

Fonte: Hórtica Consultoria e Treinamento, 2014, a partir da coleta, consolidação, adaptação e projeções sobre estatísticas coletadas e divulgadas por Centrais de Abastecimento, Associações e Cooperativas de Produtores, Sindicatos do Comércio Atacadista e Varejista de Flores e Plantas Ornamentais, Secretarias Estaduais e Municipais de Agricultura e Abastecimento, Institutos de Pesquisa, Universidades e empresas atuantes no setor, de todo o Brasil.

Observações: PP: Preço Recebido pelos Produtores; PA: Preço no Atacado e PV: Preço no Varejo.

Tabela 1 – Brasil – Composição do mercado atacadista de flores e plantas ornamentais, segundo categorias de atacado, em 2013 (em %).

Categorias de atacado	Participação %
Mercado normatizado	59,5
Cooperativas de produtores	35,5
Centrais de Abastecimento (CEASA's)	18,5
Centrais privadas	5,5
Mercado não normatizados	40,5
Total	100,00

Fonte: Hórtica Consultoria e Treinamento, a partir de estatísticas da Cooperativa Veiling Holambra, Cooperflora, Cooperativa SP Flores, Ceagesp, Ceasa de Campinas, associações de produtores, secretarias estaduais e municipais de agricultura e abastecimento, empresas e agentes públicos e privados do setor, 2014.



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

15 Cooperativas

REGIÃO Norte/Nordeste: BA PE

REGIÃO Sudeste: ES MG SP

REGIÃO Sul: PR SC

PRODUTOS PRINCIPAIS:

Laranja, Maracujá, Uva, Maçã, Banana, Mamão, Melão, Limão,
Morango, Pêssego, Ameixa, Caqui, Abacaxi.

Hortaliças.

Flores.



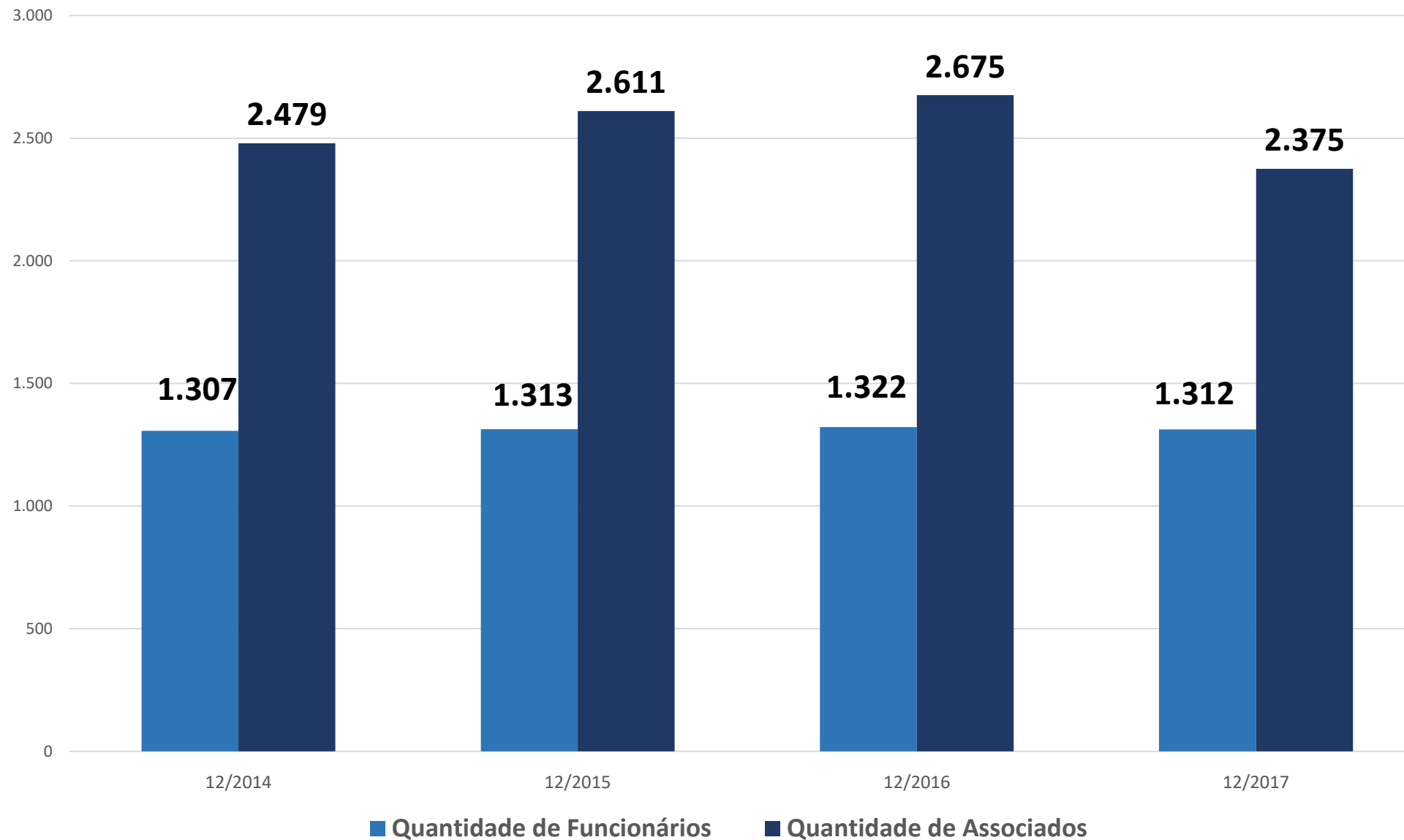
CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

INDICADORES ECONÔMICOS E FINANCEIROS

- **SOCIAL**
- **INGRESSOS X MARGENS**
- **TESOURARIA**
- **CAPACIDADE DE PAGAMENTO**
- **MATRIZ DE RISCO**

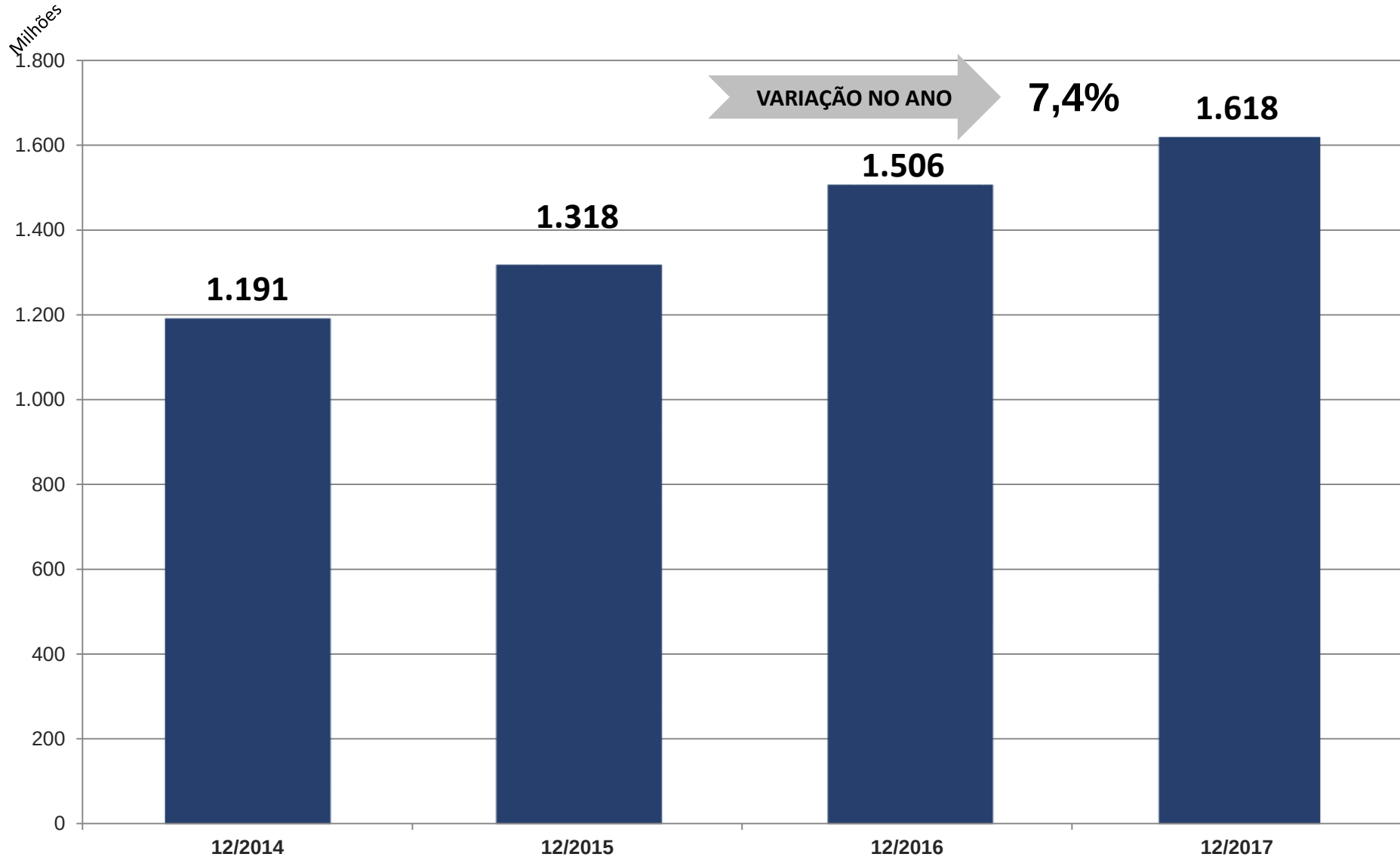
CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

SOCIAL



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

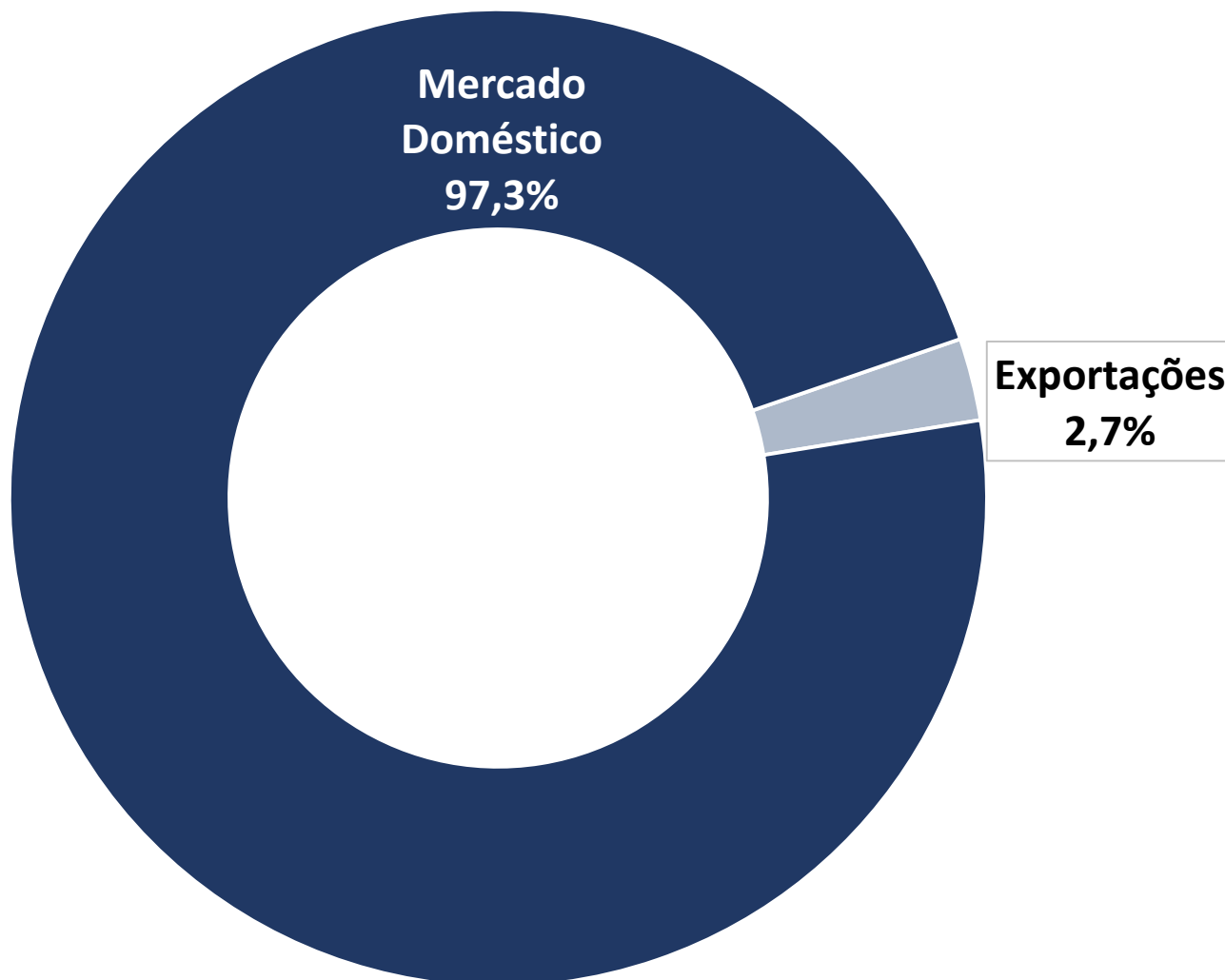
INGRESSOS X MARGENS



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

INGRESSOS X MARGENS

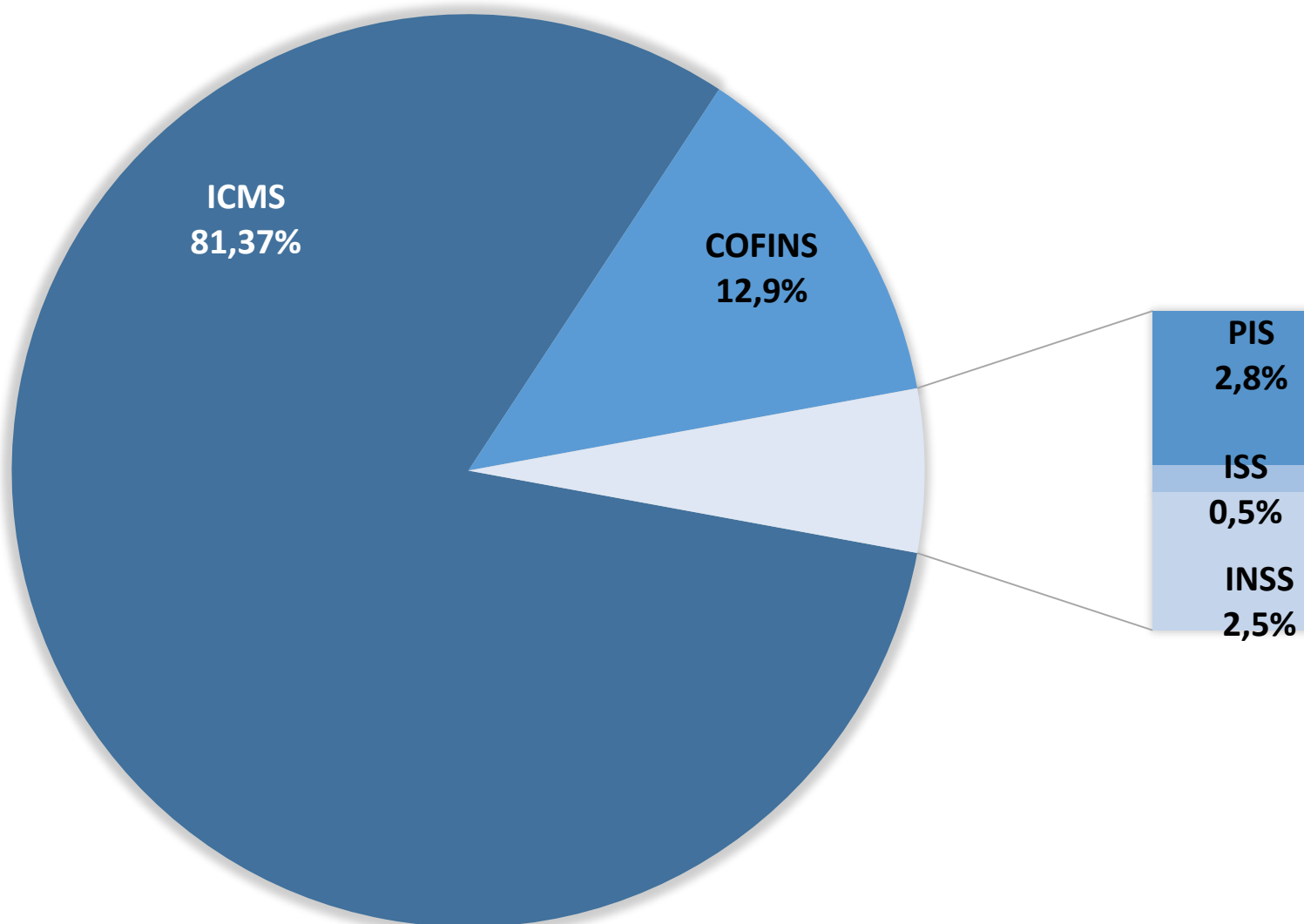
Exportações 12/2017



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

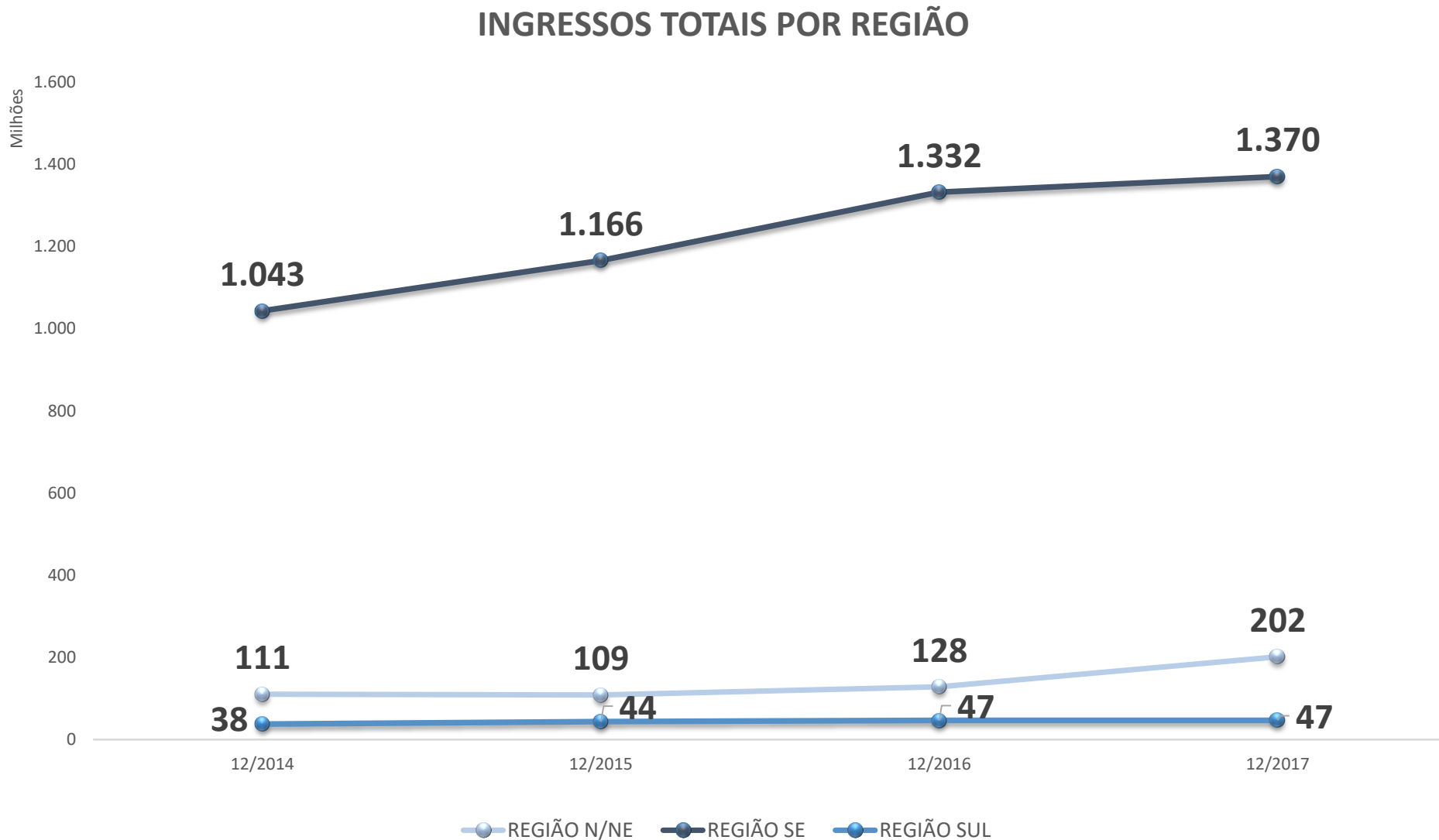
SOCIAL

IMPOSTOS S/VENDAS E SERVIÇOS 12/2017



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

INGRESSOS X MARGENS

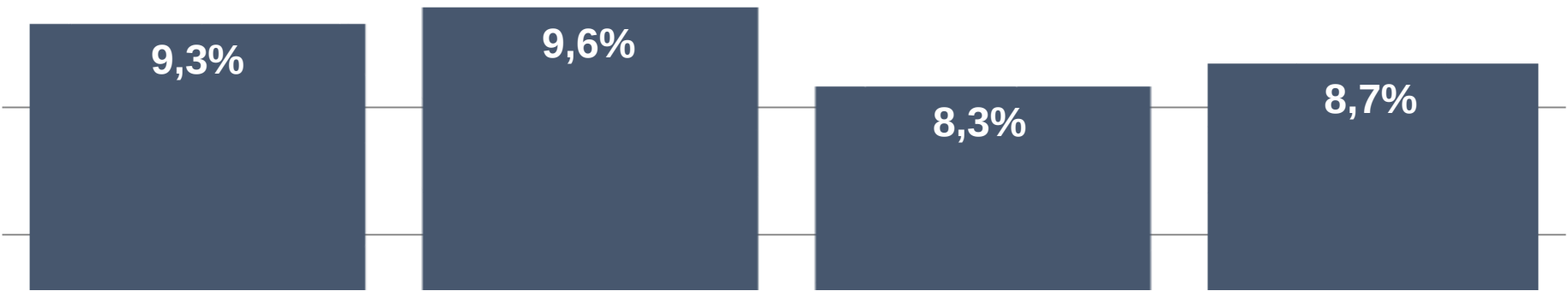


CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

INGRESSOS X MARGENS

Margem Bruta x Margem operacional x Margem Líquida

■ Margem Bruta ■ Margem Operacional ■ Margem Líquida

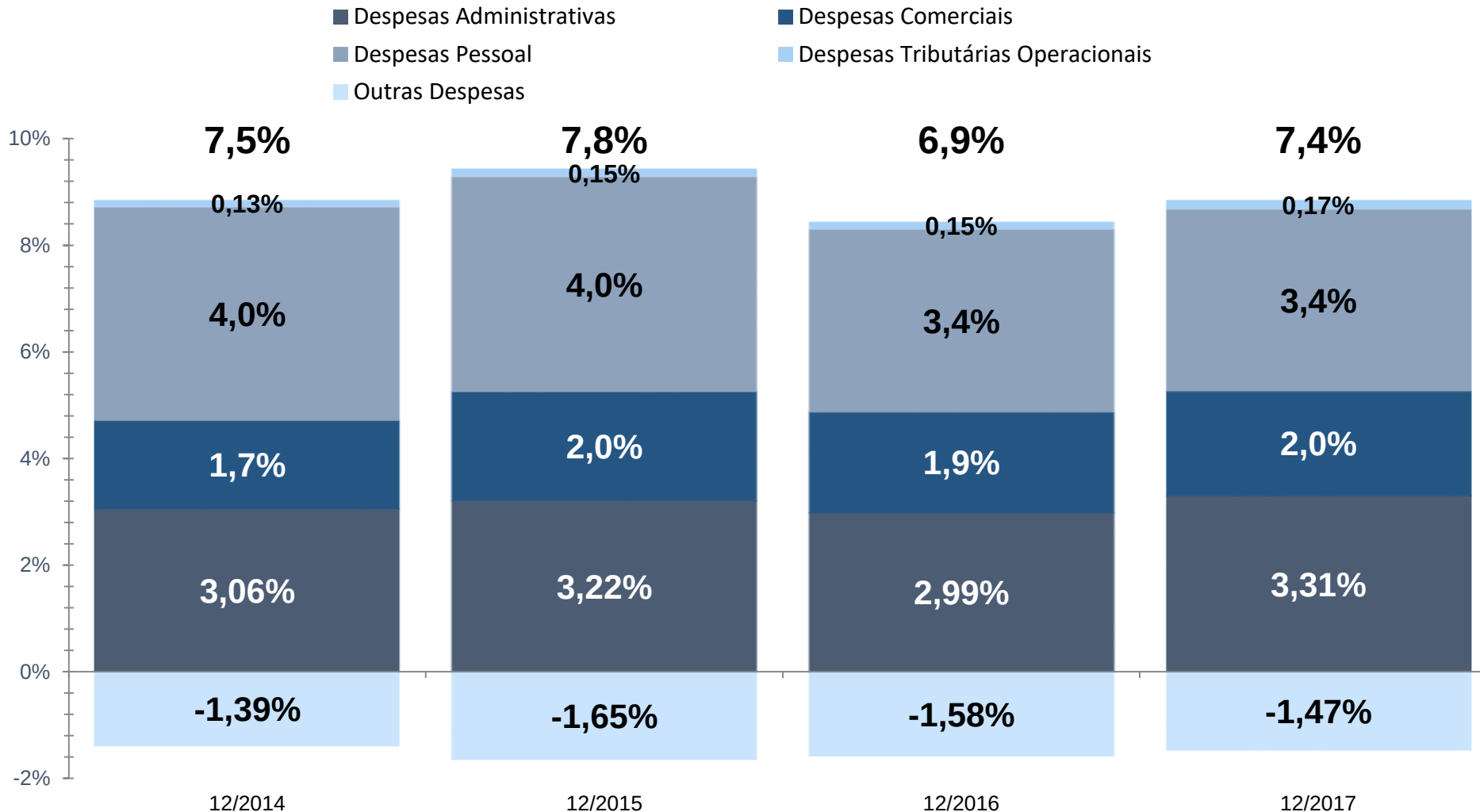


	FRUTASHF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Margem Bruta	8,68%	11,22%	35,55%	7,77%
Margem Operacional	1,30%	2,21%	3,71%	1,12%
Margem Líquida	1,53%	1,15%	2,24%	1,57%

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

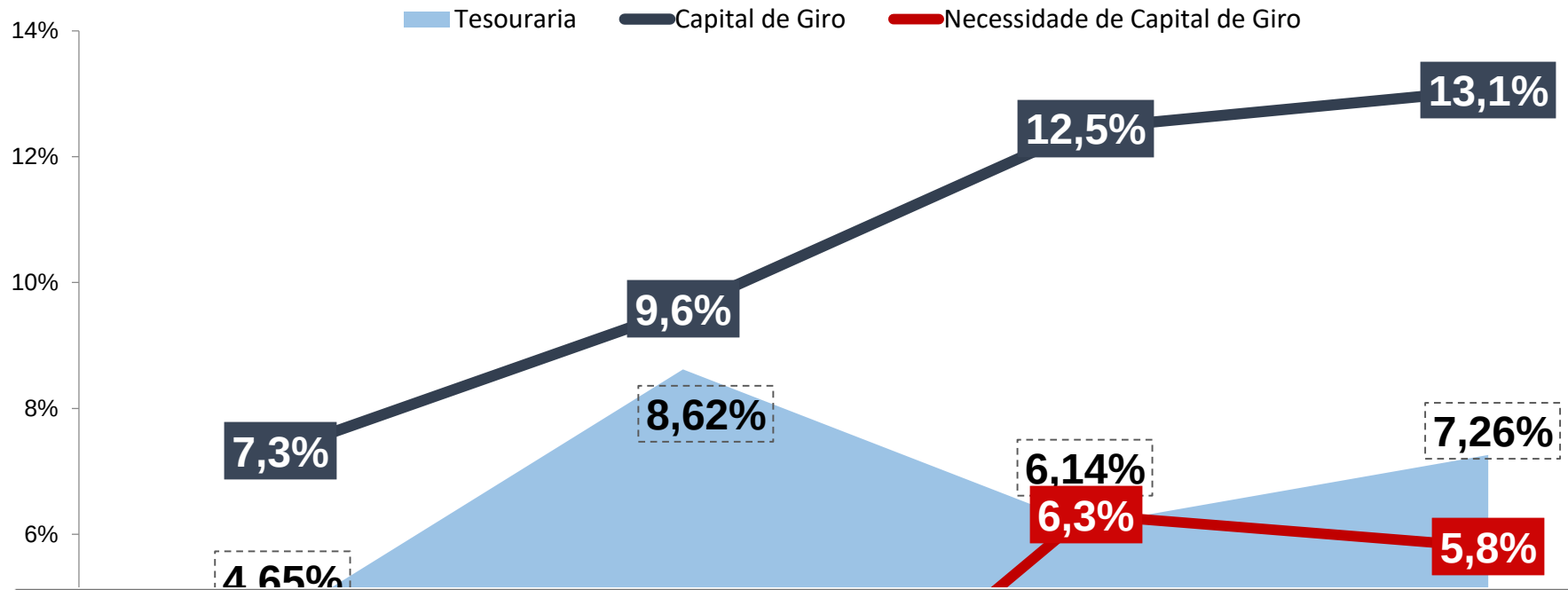
INGRESSOS X MARGENS

Acompanhamento Dispendios Operacionais (%)



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

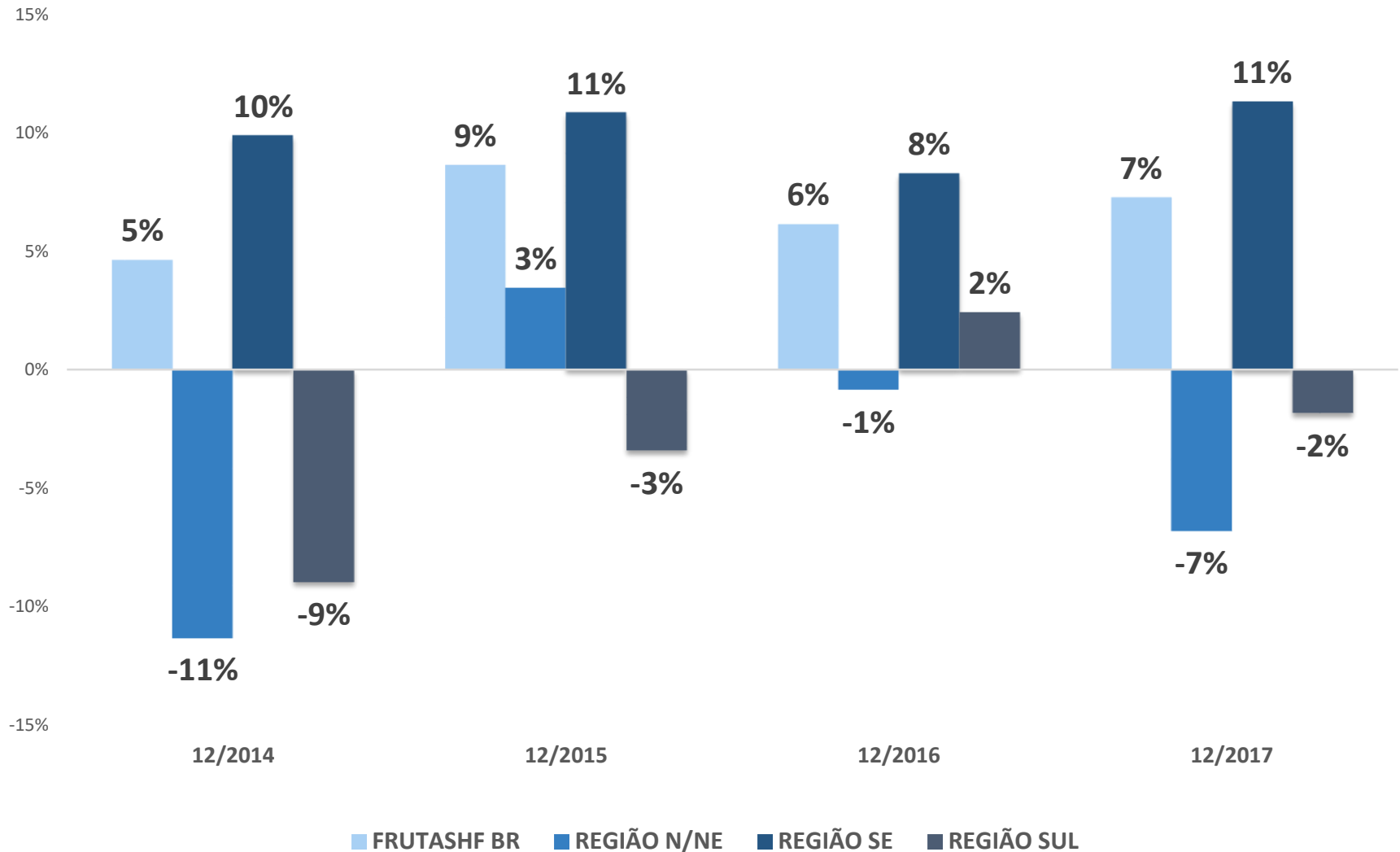
TESOURARIA



	FRUTASHF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Capital de Giro	13,1%	10,3%	13,0%	13,8%
Necessidade de Capital de Giro	5,8%	17,1%	14,9%	2,5%
Tesouraria	7,3%	-6,8%	-1,8%	11,3%

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

TESOURARIA

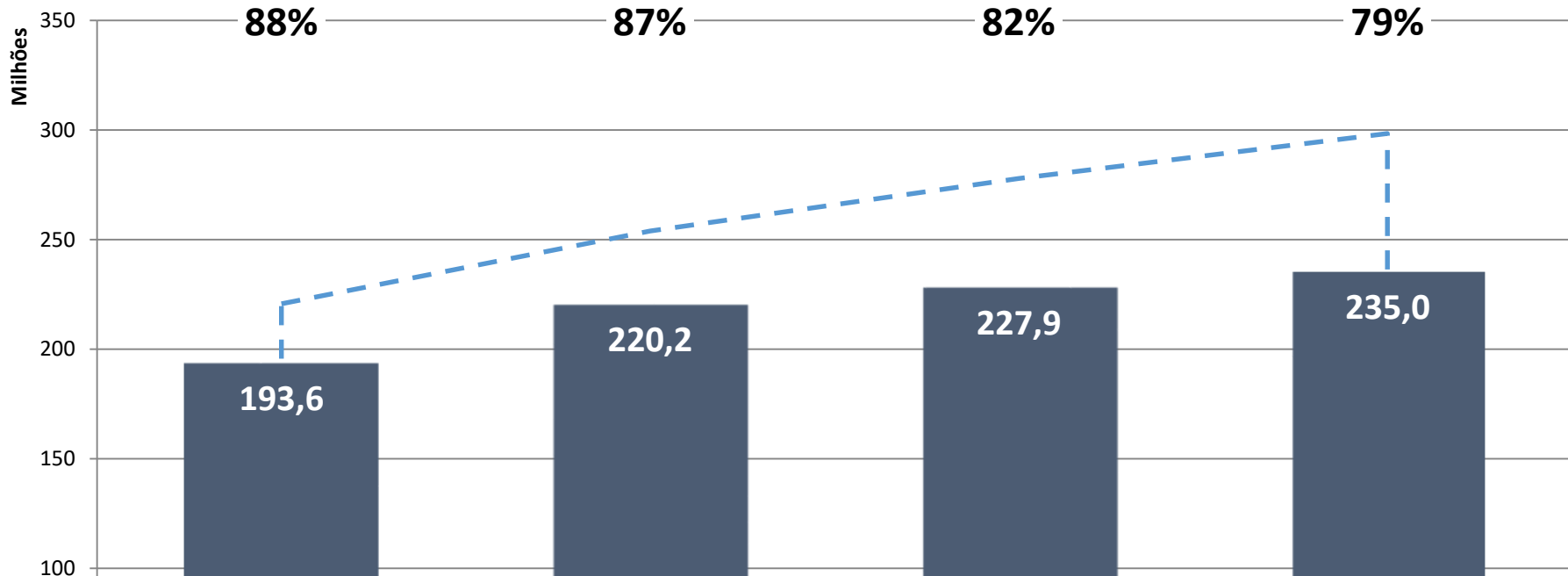


CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

TESOURARIA

Grau de Imobilização de Recursos Próprios

■ Patrimônio Líquido ■ Total Ativo Permanente IMOBILIZAÇÃO DE RECURSOS PRÓPRIOS



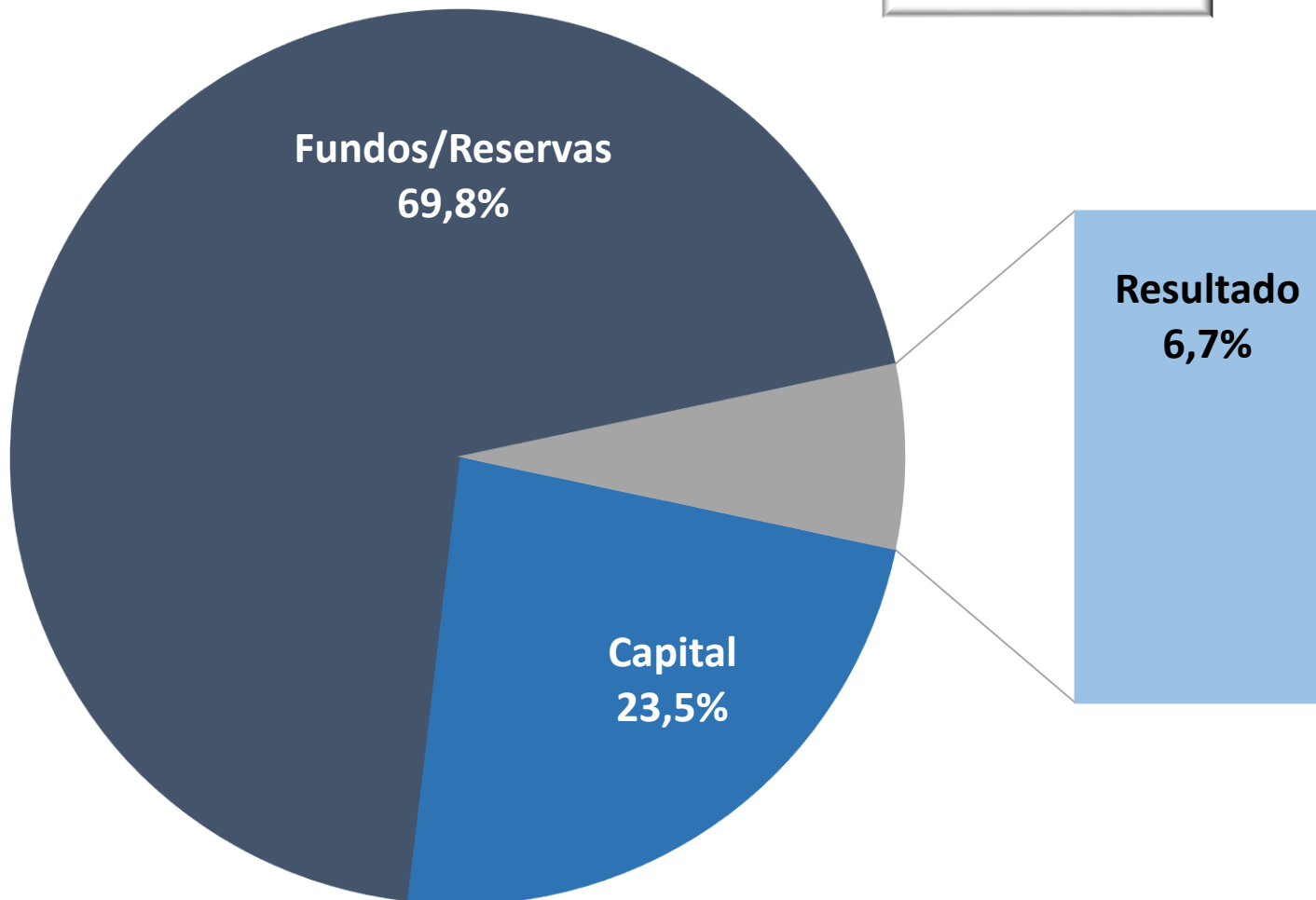
	FRUTAS HF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Grau de Imobilização	79%	28%	128%	82%

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

TESOURARIA

COMPOSIÇÃO PL (MR\$) 12/2017

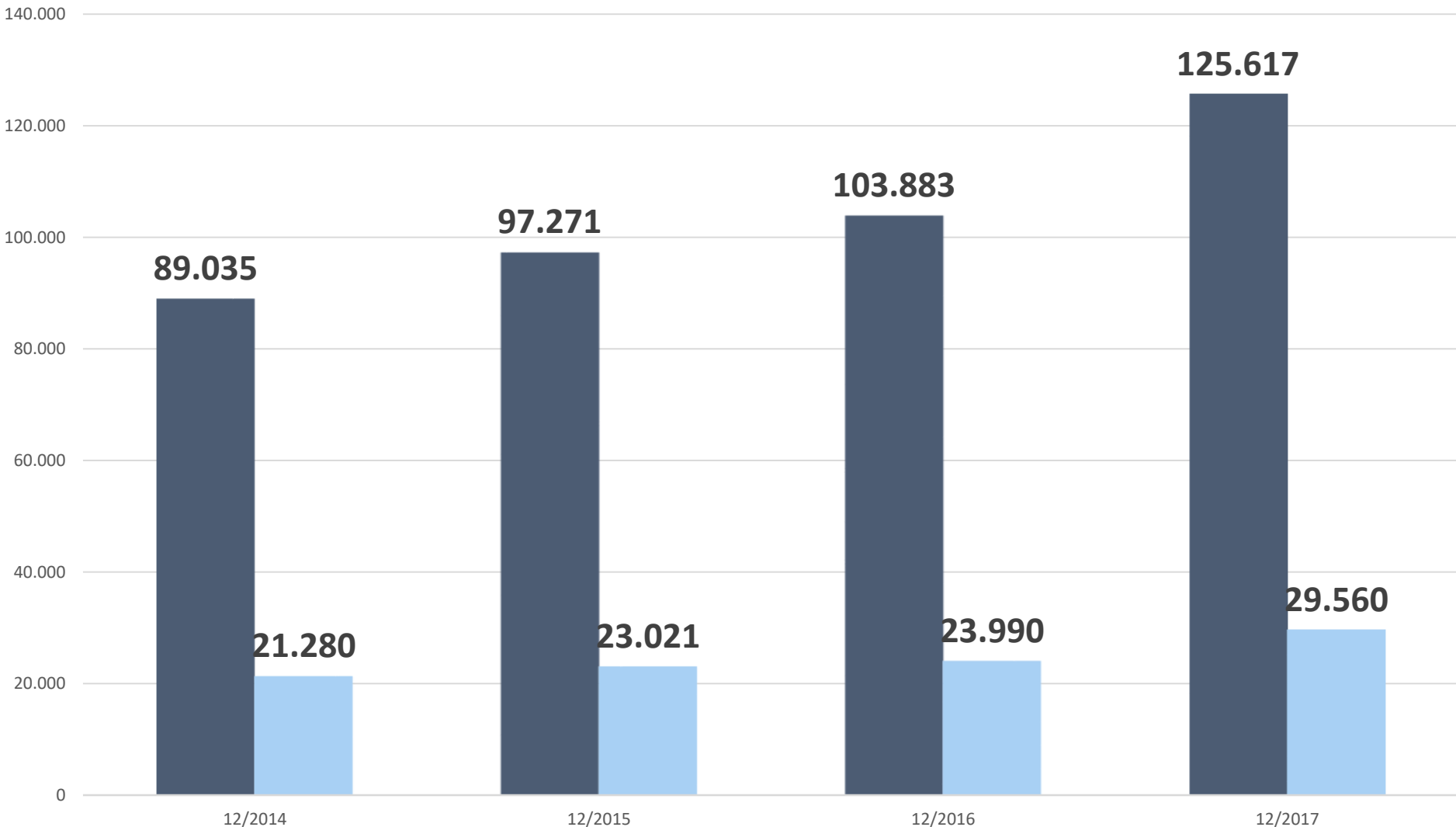
298,34



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

TESOURARIA

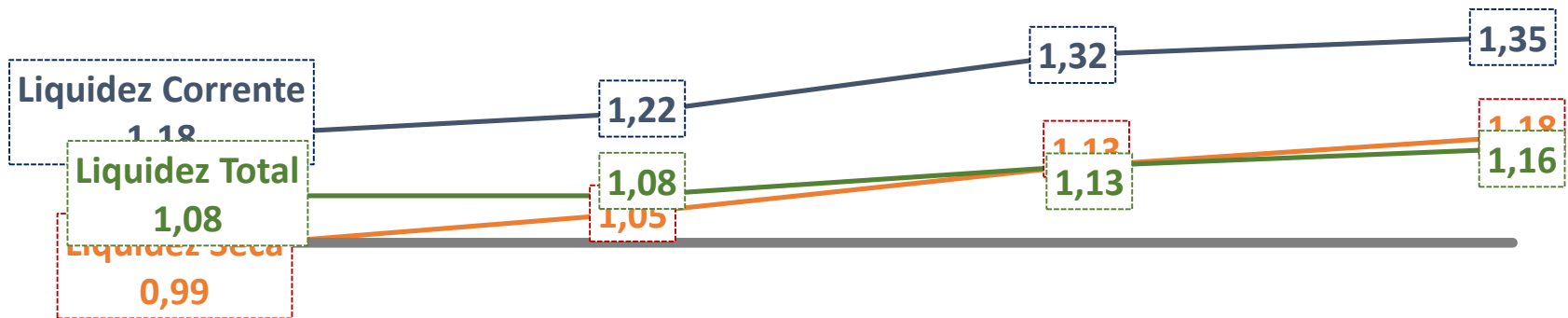
■ Patrimônio Líquido por Associado ■ Capital Social por associado



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

Comparativo de Liquidez



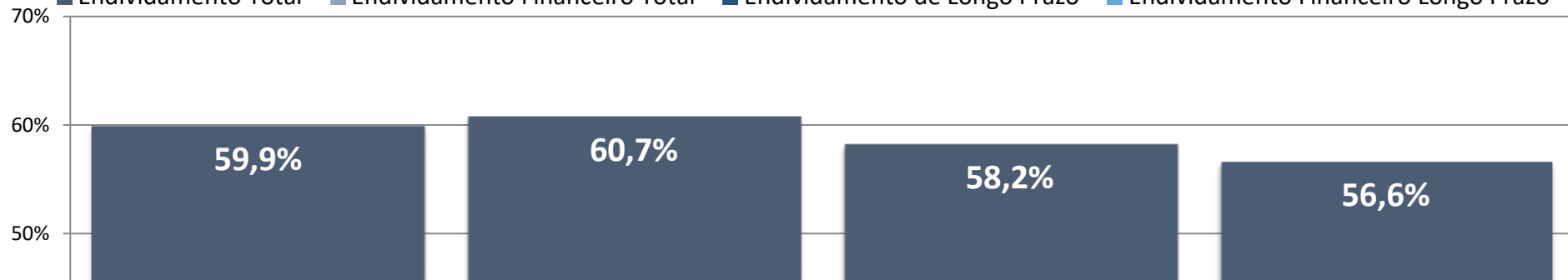
	FRUTASHF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Liquidez Corrente	1,35 Positiva/Boa	1,14 Positiva	1,46 Positiva/Boa	1,50 Ótima
Liquidez Interna	0,52 Dependente	0,25 Dependente	0,38 Dependente	0,72 Risco Elevado
Liquidez Seca	1,18 Independente	1,04 Independente	1,33 Independente	1,27 Independente
Liquidez Total	1,16 Positiva/Boa	1,16 Positiva/Boa	0,80 Negativa/Dependente	1,18 Positiva/Boa

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

Acompanhamento do grau de endividamento

■ Endividamento Total ■ Endividamento Financeiro Total ■ Endividamento de Longo Prazo ■ Endividamento Financeiro Longo Prazo



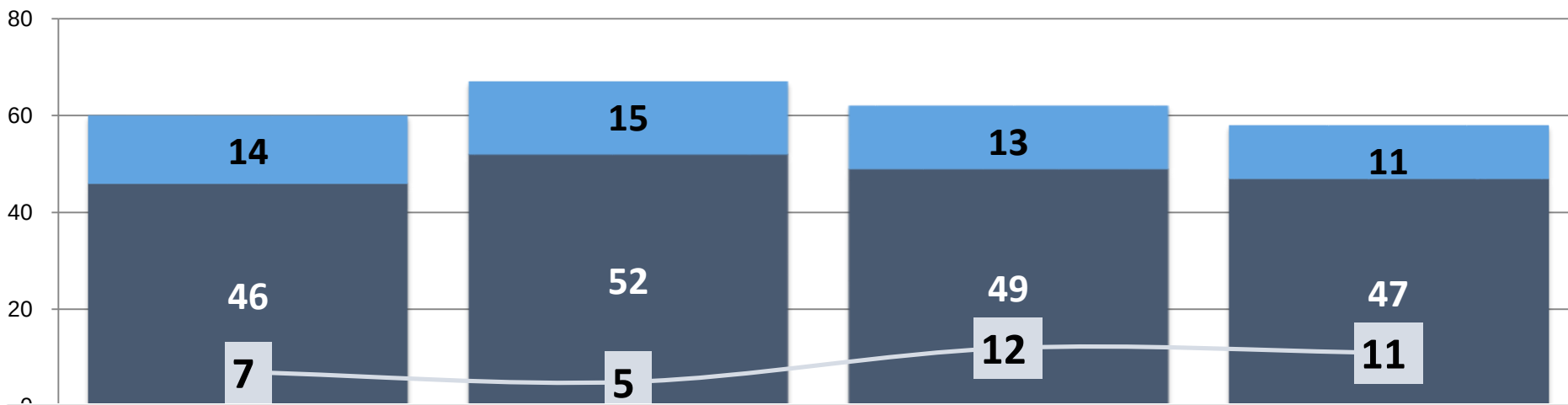
	FRUTAS HF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Endividamento de Longo Prazo	19%	6%	30%	22%
Endividamento Financeiro Longo Prazo	19%	6%	30%	22%
Endividamento Financeiro Total	8%	20%	26%	4%
Endividamento Total	57% Médio	82% Alto	59% Médio	50% Médio

CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

CAPACIDADE DE PAGAMENTO

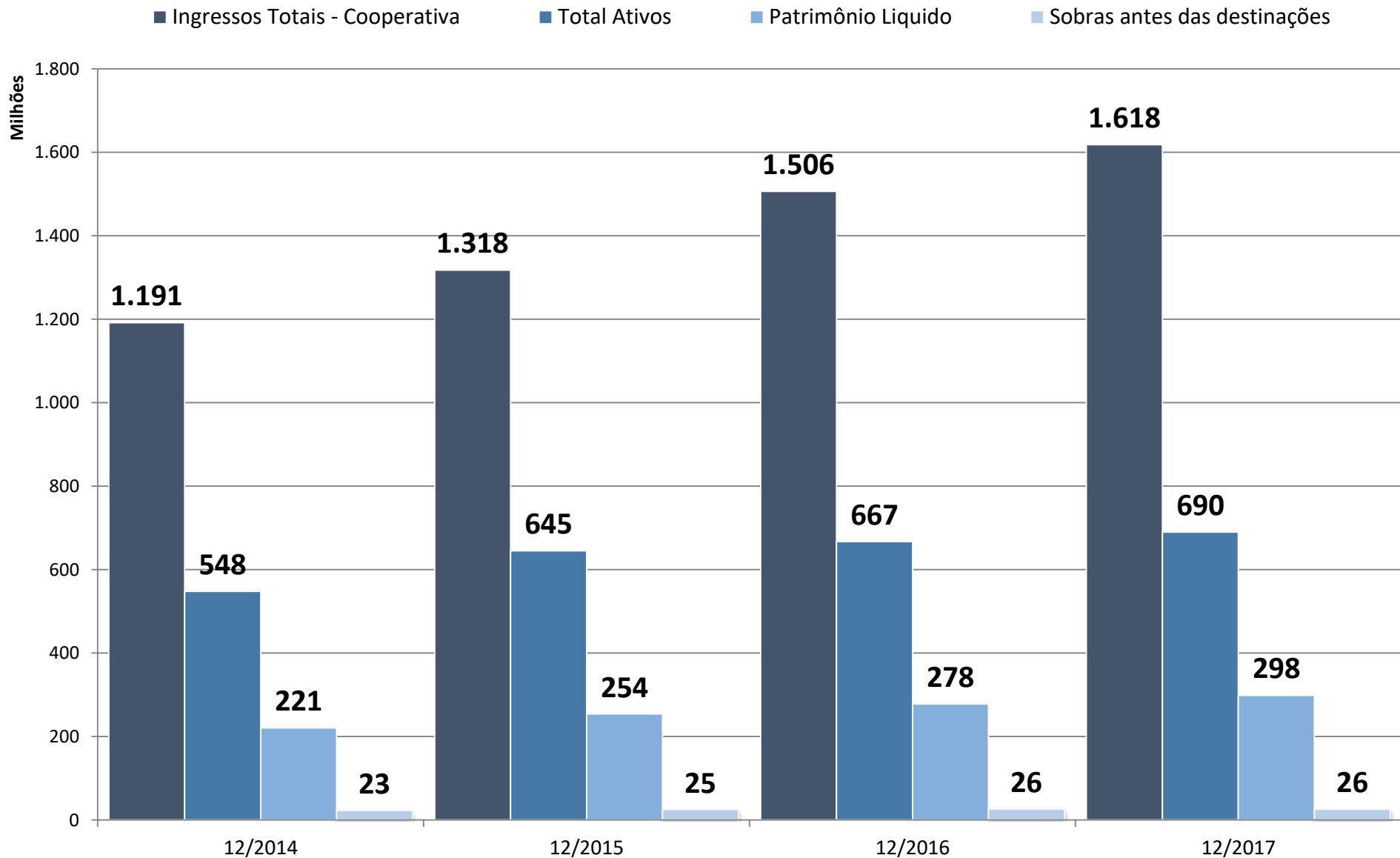
CICLO FINANCEIRO

■ Prazo Médio de Recebimento ■ Prazo Médio de Estoques ■ Prazo Médio de Pagamento — Ciclo Financeiro



	FRUTAS HF BR	REGIÃO N / NE	REGIÃO SUL	REGIÃO SE
Prazo médio de recebimentos	47	162	89	30
Prazo médio de estoques	11	19	17	9
Prazo médio de pagamentos	47	137	59	34
Ciclo Financeiro	11	44	47	5

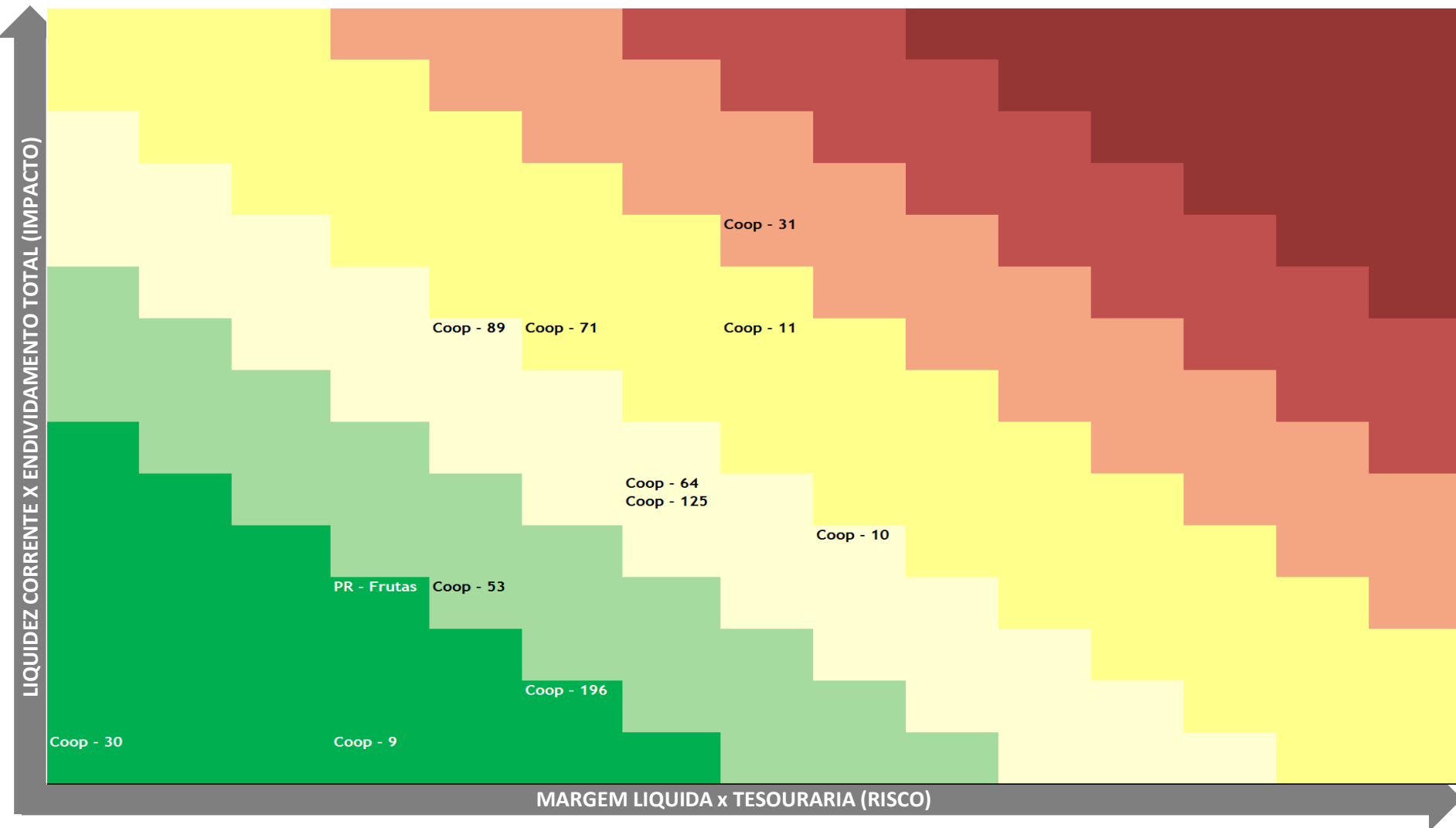
CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

MATRIZ DE RISCO

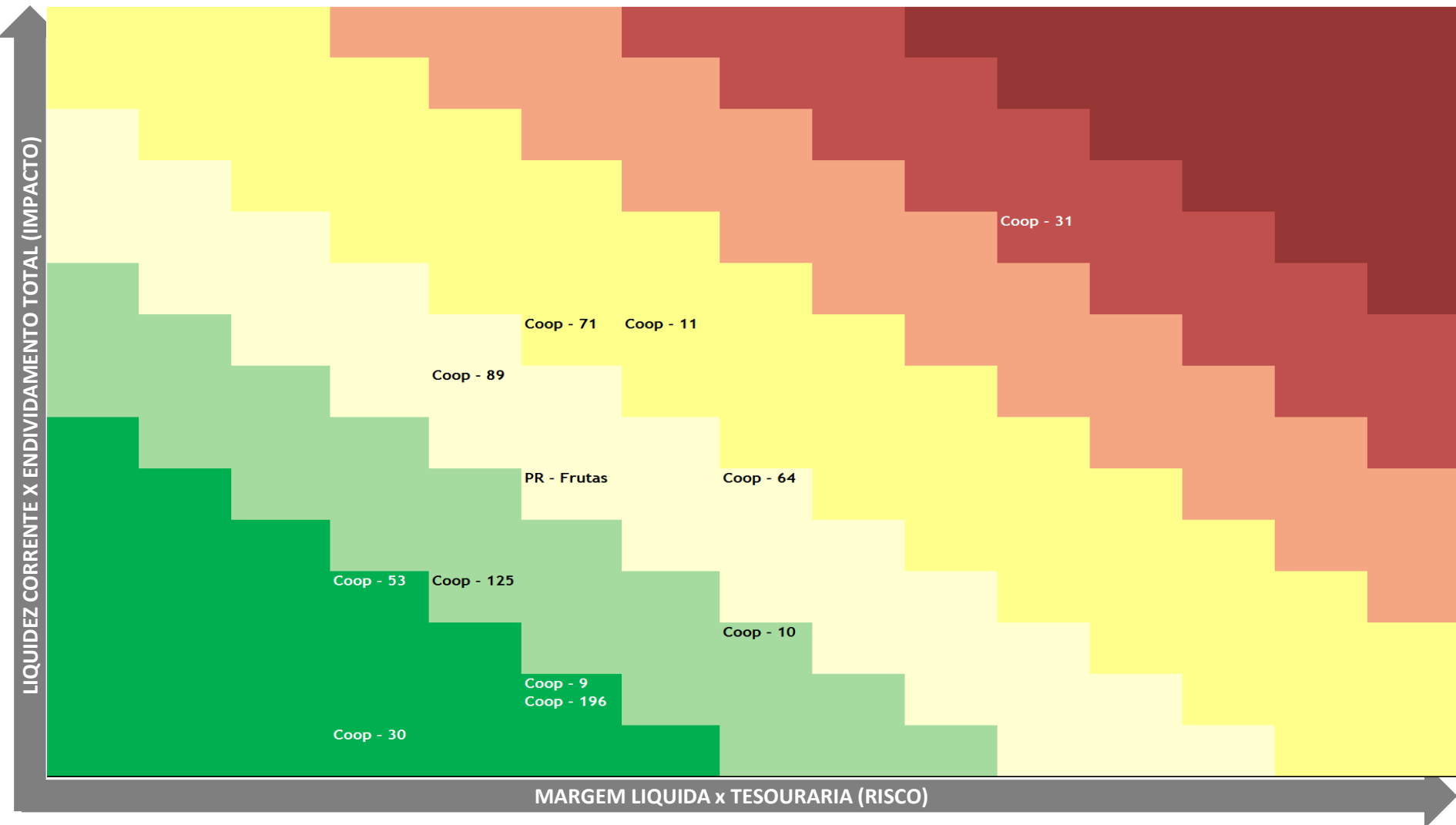
12/2015



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

MATRIZ DE RISCO

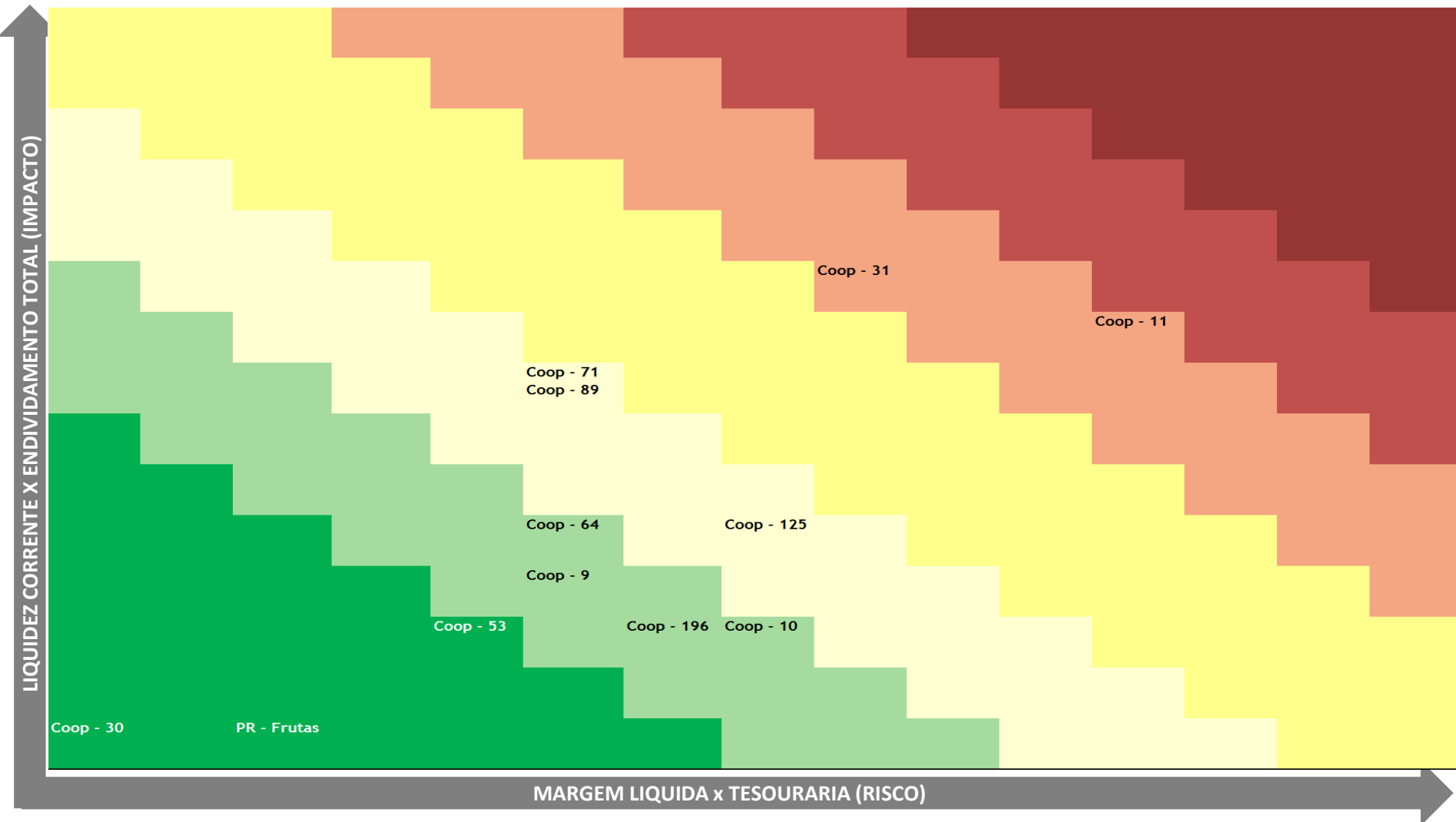
12/2016



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

MATRIZ DE RISCO

12/2017



CENÁRIO SETORIAL – FRUTAS, HORTALIÇAS E FLORES

DESAFIOS DO SETOR



somoscooperativismo.coop.br/intercoop

