

DEBATE: DESAFIOS DO TRANSPORTE DE CARGAS



O negócio é cooperação.

21 e 22 DE AGOSTO

CENTRO INTERNACIONAL DE
CONVENÇÕES DO BRASIL - CICB

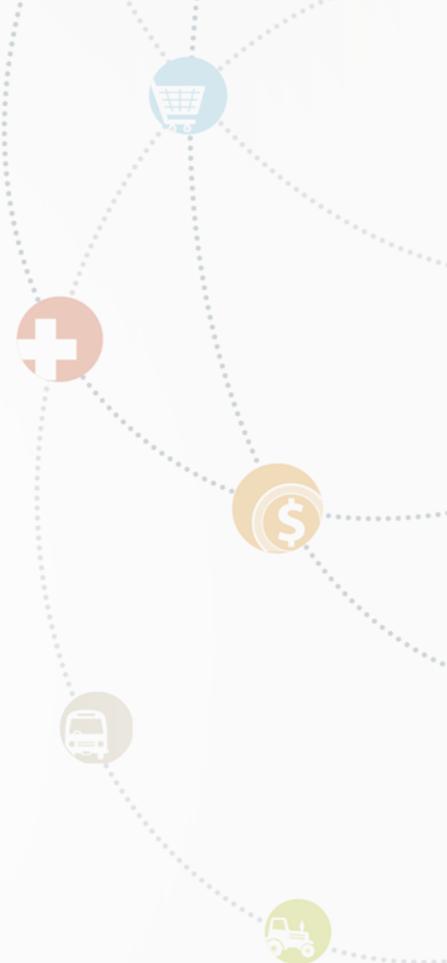
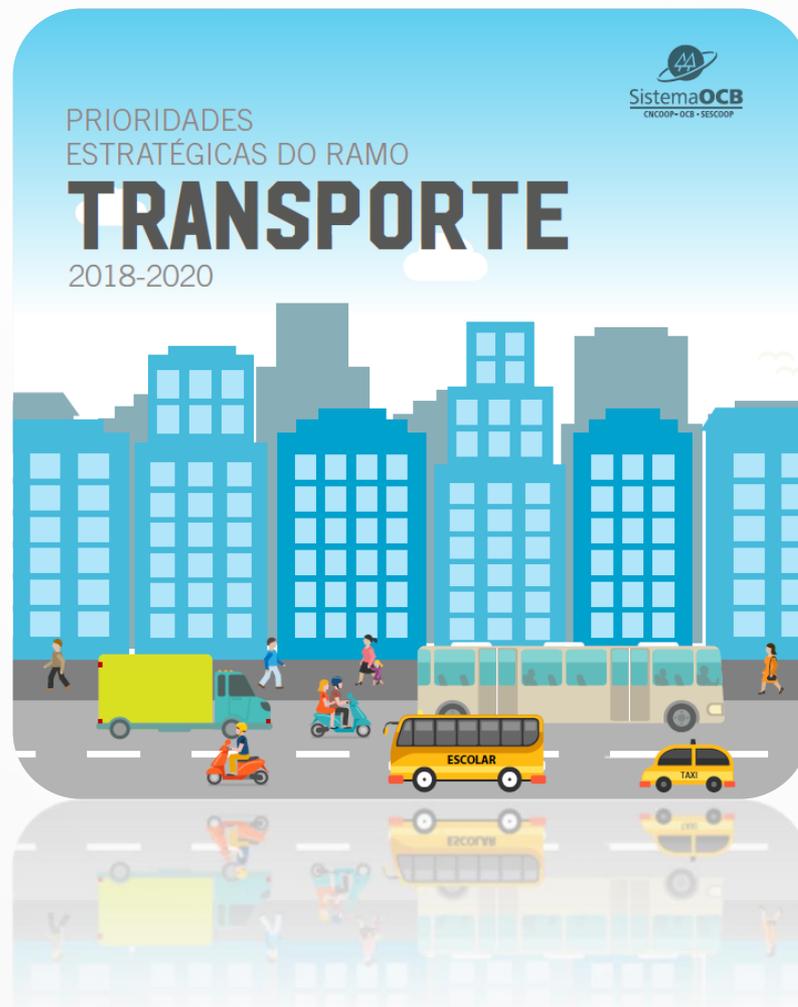


O MUNDO ESTÁ MUDANDO... CADA VEZ MAIS RÁPIDO!

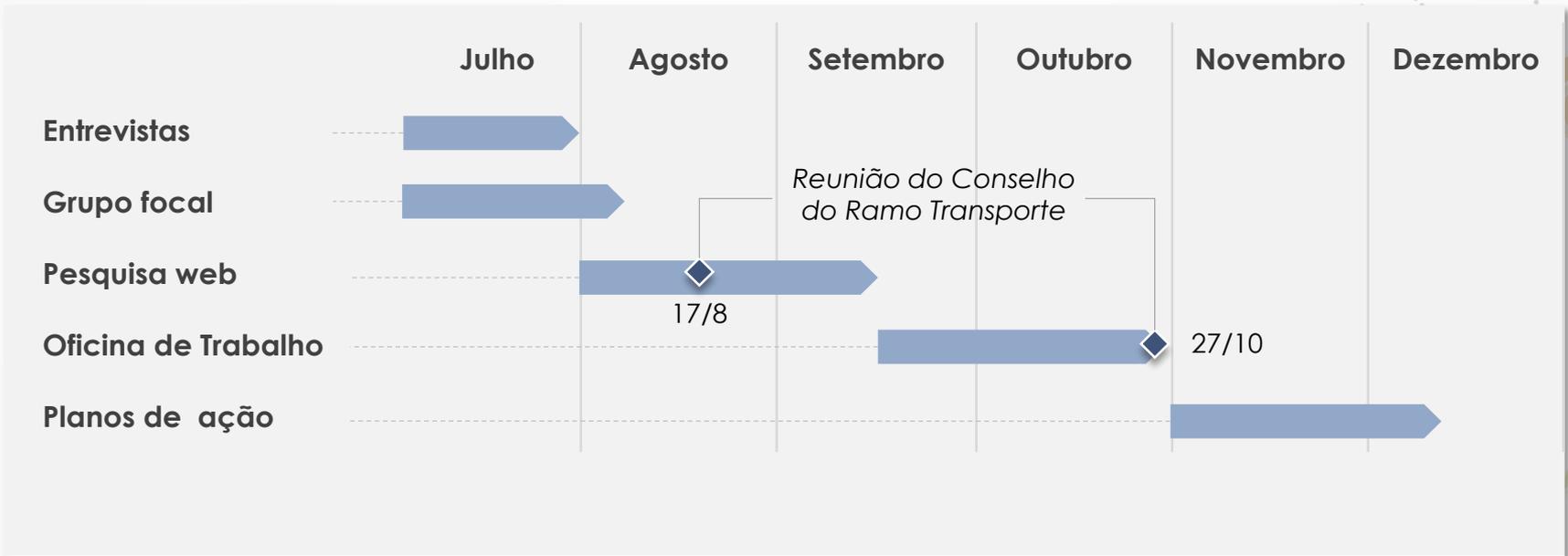
- 1 – Informações instantâneas e diluídas
- 2 – Maior transparência e controle social
- 3 – Inovação, tecnologia e eficiência
- 4 – Business Intelligence: acesso e uso de dados
- 5 – Rupturas rápidas e profundas (política, economia, cultura, etc.)
- 6 – Internet das coisas: tudo conectado!



RAMO TRANSPORTE



ETAPAS DO PROJETO



RAMO TRANSPORTE



VISÃO DE FUTURO

Ser reconhecido pelo poder público, pelo cooperado e pela sociedade por sua competitividade, profissionalismo e integridade cooperativista.

PRIORIDADES



REPRESENTAÇÃO

1. Aumentar a representatividade do cooperativismo de transporte junto ao poder público



MERCADO

2. Atuar em prol da segurança jurídica
3. Combater a concorrência desleal
4. Manter a competitividade das cooperativas de transporte frente ao mercado



GESTÃO E GOVERNANÇA

5. Aprimorar a gestão e a governança cooperativista



PRIORIDADES
ESTRATÉGICAS DO RAMO

TRANSPORTE

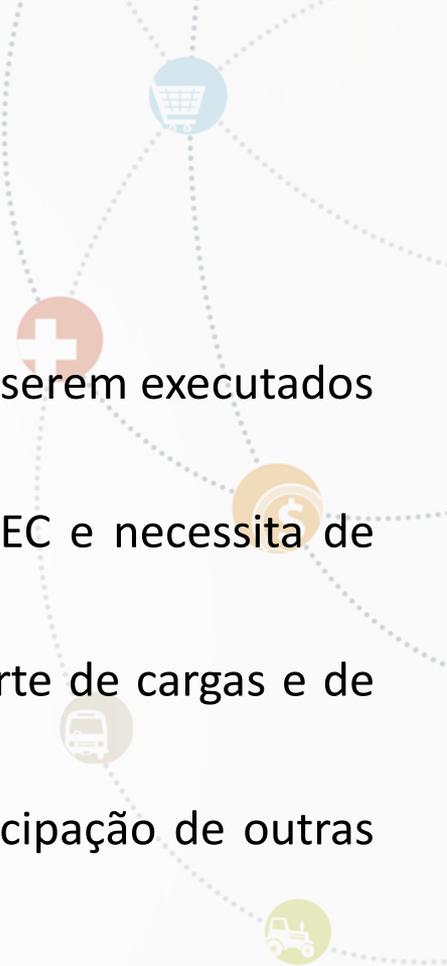
2018-2020





CONTEXTUALIZAÇÃO

- A partir das prioridades definidas, foram priorizados os projetos a serem executados em 2018, **sendo 5 projetos novos**;
- O escopo preliminar dos 5 projetos novos foi definido pela GETEC e necessita de validação do Conselho Consultivo do Ramo;
- O público-alvo dos projetos contempla os segmentos de transporte de cargas e de passageiros;
- Os projetos serão geridos pela GETEC, porém envolverão a participação de outras áreas em sua estruturação e execução;
- Os projetos precisam do patrocínio do Conselho para se concretizarem;
- Os demais projetos priorizados, que estão em execução, serão posteriormente padronizados, objetivando o acompanhamento e a gestão de maneira consolidada pelo Conselho.





ESCOPO PRELIMINAR DOS PROJETOS DO RAMO TRANSPORTE

PROJETO 01: INCENTIVAR CRIAÇÃO E FORTALECIMENTO DE LINHAS DE FINANCIAMENTO COM FOCO NO COOPERADO

Objetivo: Apoiar o acesso pelo cooperado às linhas de crédito para custear a operação das cooperativas de transporte.

Escopo Preliminar

- Elaborar cartilha com linhas de financiamento disponíveis para cooperados.
- Elaborar orientações básicas sobre como obter financiamento.
- Mapear necessidade de atuação da OCB para aprimoramento das linhas existentes.
- Organizar mesa de discussão sobre linhas de financiamento com participação dos bancos (cooperativos ou não) em outubro.
- Na possibilidade de criação de linha específica, articular com as cooperativas de crédito, visto que com o BNDES é improvável.

Premissas

- Envolver as cooperativas de crédito no projeto.

Principais Entregas

- Quantidade de linhas identificadas, ajustadas e disseminadas.
- Cartilha com linhas de financiamento e orientações.

Resultados

- Aumento do acesso a linhas de crédito por cooperado do ramo de transporte.

PROJETO 02: AMPLIAR A ADESÃO DAS COOPERATIVAS DE TRANSPORTE AOS PROGRAMAS E FERRAMENTAS NACIONAIS DO SESCOOP

Objetivo: Contribuir para a profissionalização das cooperativas de transporte por meio dos programas e ferramentas do SESCOOP.

Escopo Preliminar

- Criar estratégias para adesão aos programas e ferramentas nacionais já existentes no SESCOOP (foco no PDGC, PAGC e GDA) para gestão e governança, considerando a dificuldade de trabalho das UE com o segmento de passageiros.
- O público-alvo será dirigentes de cooperativas e conselheiros.
- Levantar as principais necessidades de profissionalização.
- Avaliar adaptação dos programas e ferramentas às necessidades do ramo transporte.
- Criar check-list adicional do PAGC para o ramo transporte e definir estratégia de adesão e comunicação.

Premissas

- A iniciativa deve estar alinhada com as UE e com as áreas finalísticas do SESCOOP.
- Atuação dos representantes do Conselho Consultivo no fomento à utilização dos programas e ferramentas.

Principais Entregas

- Check-list para o ramo transporte; instrumentos de comunicação e sensibilização; planos de melhoria; mapeamento dos resultados (diagnóstico atual, monitoramento periódico).

Resultados

- Aumento da adesão das cooperativas de transporte aos programas.

PROJETO 03: ELABORAR BANCO DE DADOS SOBRE DECISÕES JURÍDICAS RELACIONADAS AO COOPERATIVISMO DE TRANSPORTE

Objetivo: Aumentar o conhecimento das cooperativas sobre decisões e jurisprudências sobre o cooperativismo, especificamente relacionadas ao ramo transporte.

Escopo Preliminar

- Estruturar o processo do banco de dados (alimentação, consulta e resposta).
- Disponibilizar ferramenta para simplificar o processo e o acesso.
- Atuação proativa: aprimoramento prévio dos processos da cooperativa de acordo com os regulamentos consultados.
- Atuação reativa: Utilização do banco de dados para a correta interpretação da lei na defesa dos interesses da cooperativa e no aprimoramento dos processos.

Premissas

- Envolvimento da ASJUR na estruturação e execução do projeto e das UE no processo.
- A cooperativa elabora um parecer sobre a questão jurídica antes de consultar a OCE. Se necessário, a OCE consulta o jurídico da UN. O relacionamento das cooperativas não é direto com a unidade nacional.

Principais Entregas

- Banco de dados elaborado, com processos definidos.

Resultados

- Número de acessos, satisfação do usuário (na própria ferramenta), tempo de consulta.

PROJETO 04: ESTRUTURAR CANAIS PARA DENÚNCIA DE IRREGULARIDADES COM A ANTT

Objetivo: Garantir concorrência justa e segurança jurídica para todos os segmentos de cooperativas de transporte.

Escopo Preliminar

- Criar um novo canal de relacionamento estruturado entre o Sistema OCB e a ANTT, com processos claros e prazos definidos.
- As cooperativas informam às UE as irregularidades, com dados e fatos. As UE verificam se há elementos suficientes para prosseguir com a denúncia e as enviam para a OCB. A OCB consolida e encaminha para a ANTT. As medidas da ANTT são repassadas para as UE e para as cooperativas.
- Criar um piloto em um estado onde há mais demanda.

Premissas

- Ter a ANTT como parceira do projeto, levando em conta que é possível que existam restrições técnicas.
- Validar processo com as UE.

Principais Entregas

- Acordo de cooperação com ANTT ajustado, com processo e canal definidos.

Resultados

- Percentual de respostas em nível adequado; tempo de resposta adequado.

PROJETO 05: PROMOVER E FORTALECER AS COOPERATIVAS DE 2º GRAU NOS ESTADOS

Objetivo: Apoiar a estruturação das cooperativas em federações ou centrais nos estados.

Escopo Preliminar

- Mapear as demandas e necessidades dos estados em estruturação de centrais e federações (ajudarão a definir melhor os resultados do projeto).
- Levantar boas práticas de estruturação de cooperativas de 2º grau.
- Incluir no seminário do ramo a apresentação de boas práticas sobre estruturação de cooperativas de 2º.
- Iniciar um piloto com um estado.

Premissas

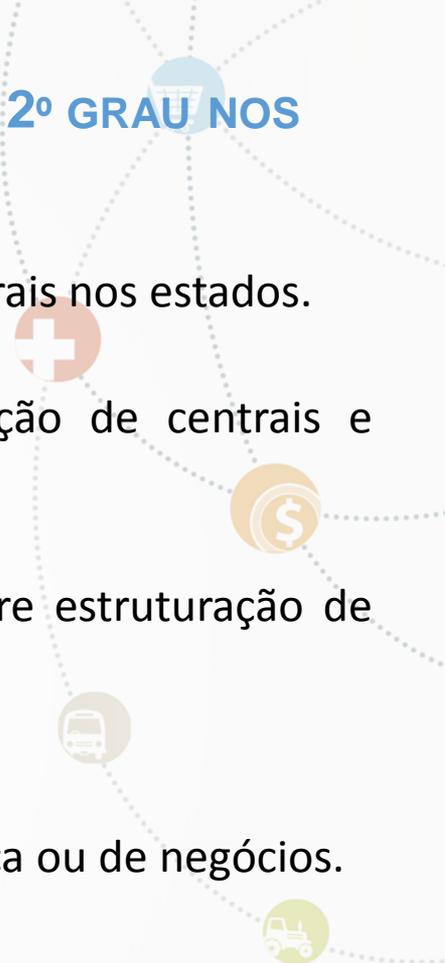
- Definir com o Conselho se o viés do projeto é de representação política ou de negócios.
- O papel da UN é dar subsídios para os estados atuarem.

Principais Entregas

- Mapeamento da demanda; roteiro para apoiar o conselheiro a identificar a demanda das cooperativas.

Resultados

- Estruturação de cooperativas de 2º.



PLANO DE TRABALHO 2018

AGRUPAMENTO POR TEMA

Representação

- Marco Regulatório do Transporte de Cargas
 - Alteração da Lei 11.442/2007
- Contribuição das Cooperativas de Transporte para SEST/SENAT
- Código de Recolhimento Previdenciário
- Grupo do projeto piloto do CT-e
- Recadastramento – RNTRC
- Perda do Benefício do INSS
- Fiscalização ANTT
- Participação de Cooperativas em Processos Licitatórios

Mercado

- Restrição de circulação de Bi-Trens e Rodo-Trens
- Redução da Base de Cálculo do IR para o segmento de Passageiros
- Aferição de Peso Bruto Total
- Missão de Estudos
- Rodada de Negócios
- Transporte Interestadual (Categoria M2)
- GT Taxi / Bandeira Única
- Participação de Cooperativas em Processos Licitatórios
- Motorista Auxiliar
- Impactos da Lei 12.690/12

Gestão

- Missão de Estudos
- Manuais Ramo Transporte
- Seminário de Autogestão
- Intercoop

DEBATE

Políticas Públicas



Legislação e
Regulação



DESAFIOS DO TRANSPORTE
DE CARGAS



Tecnologia e Inovação



Gestão do Negócio

QUAIS AS PERSPECTIVAS PARA O COOPERATIVISMO DE TRANSPORTE RODOVIÁRIO DE CARGAS?





somoscooperativismo.coop.br/intercoop



OCB



SESCOOP