



***O negócio é cooperação.***

21 e 22 DE AGOSTO  
CENTRO INTERNACIONAL DE  
CONVENÇÕES DO BRASIL - CICB



# **AUTOGESTÃO COOPERATIVA**

## **AUTOGESTÃO**

- **Apareceu na Língua Francesa no início da década de 1960**

- **Tradução literal da palavra**

**SERVO – CROATA – SAMOUPRAVLJE**

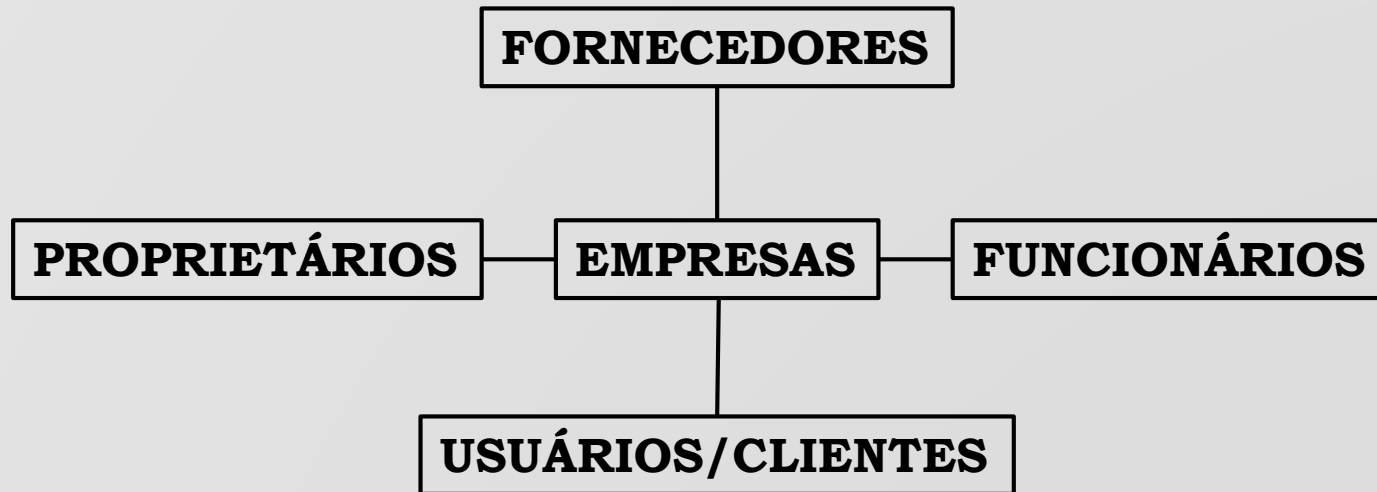
**SAMO – AUTO**

**UPRAVLJE  $\cong$  GESTÃO**

**(Experiência Político-econômico – Social da**

**Iugoslávia – ruptura ao Stalinismo – Josip Broz Tito)**

# AUTOGESTÃO - IDENTIDADE DO COOPERATIVISMO



**Sociedade mercantil - interesse indireto**

**Interesse está no lucro**

**Sociedade cooperativa – interesse direto**

**na melhor prestação de serviço**

**DUPLA IDENTIDADE COOPERATIVA PROPRIETÁRIO E USUÁRIO**

# **PRIMEIROS PASSOS**

Início do processo década de 1980

- **Documento propondo liberação das cooperativas da fiscalização Incra –  
30/11/81**
- **Somente em fevereiro de 1983 –  
documento formalmente assinado**

# **SEQUÊNCIA HISTÓRICA**

- **IX Congresso Brasileiro Cooperativista  
15 a 17/04/1980**
  - **Liberação das cooperativas da fiscalização do Incra**
  - **Detenção controle acionário do BNCC**
  - **Forte sistema de divulgação do cooperativismo**

**ENCONTRO**  
**PRESIDENTES / EXECUTIVOS**  
**SISTEMA OCB**

- **João Pessoa - 8 a 12/12/1986 – comissão**
- **Comissão reuniu em 15/01/1987**

**Texto básico elaborado – Programa de Autocontrole do Sistema Cooperativo Brasileiro aprovado pelo Conselho Diretor da OCB**

# **X CONGRESSO BRASILEIRO DE** **COOPERATIVISMO**

- **Brasília - 7 a 11/03/1988 – 3000 propostas**
  - **Organização social e gestão participativa**
  - **Educação e capacitação**
  - **Autonomia financeira e política de crédito**
  - **Relação Cooperativa/Cooperativa –  
Cooperativa/Sociedade Civil**
  - **Relação Cooperativas/Estado**
  - **Representação**

**VII ENCONTRO**  
**PRESIDENTES/EXECUTIVOS**  
**SISTEMA OCB**

- **Aracaju 30/11 a 1º/12/1988**
- **Inseriu todas as propostas do X Congresso com mais acréscimos específicos**

**APESAR DE TODOS OS ESFORÇOS A MAIORIA DAS PROPOSTAS  
E AÇÕES NÃO FORAM IMPLEMENTADAS**



# **NOVA CONSTITUIÇÃO ABERTURA** **PARA AUTOGESTÃO 05/10/1988**

- **Art 5º - Inciso XVIII - A criação de associações e, na forma da lei, a de cooperativas independem de autorização, vedada a interferência estatal em seu funcionamento.**

# **COMISSÃO DE AUTOGESTÃO**

- **Criada pela OCB 14/03/1990 (1º Reunião)**
- **Objetivo tornar a Autogestão conhecida no meio cooperativista**
  - **Cursos/ vídeos / cartilhas/ textos para palestras/ folder**
  - **Formação de instrutores**
- **Comissão foi a Europa – 5 países**
- **Em 24/06/1991 – na oitava reunião proposta a extinção da comissão**
- **OCB – contratou profissional para coordenar**
- **Convenção Nacional da Autogestão junho 1991**

**APROVADAS AS DIRETRIZES**

# DÉCADA DE 1990

- **Diretrizes no Âmbito Nacional**
- **AGE set/90 – Aprovou o programa na Ocepar**
  - **Termo de Adesão**
- **Serviços**
  - **Monitoramento / Desenvolvimento das Cooperativas**
  - **Constituição e Registro**
  - **Sistema de Acompanhamento**  
(Econômico/ Financeiro/ Recursos Humanos / Viabilidade da Cooperativa)
  - **Auditoria Gestão**
  - **Consultoria Especializada**
  - **Formação / Desenvolvimento Humano**

**DÉCADA COM MUITA DIFICULDADE**

# **FINAL DA DÉCADA DE 1990**

- **MP nº 1715 – 03/09/1998**
  - **Recoop**
  - **Sescoop**
  
- **Sescoop - Monitoramento**  
**Capacitação/Treinamento**  
**Promoção Social**

# **SESCOOP MARCO REFERENCIAL**

- **No desenvolvimento de Instrumentos**
  - **Recursos financeiros**
  - **Direcionando sua aplicação**

# **DÉCADA 2000 ATÉ HOJE**

- **Apesar de todo esforço  
(OCB/OCES/COOPERATIVAS)**
  - **Não conseguimos implantar a autogestão no Brasil**
- **Tivemos avanços setoriais**
  - **Programas específicos**
  - **Qualificação de mão de obra**
  - **Capacitação de Conselheiros Fiscais**
  - **Certificação de Conselheiros**
  - **Capacitação de Dirigentes Executivos**

- **Ações de Desenvolvimento Humano**
- **Plano de Desenvolvimento Cooperativo - PEDC**
- **Análise e Monitoramento das Cooperativas**
- **Apoio na implementação de Planejamentos**
- **Organização do quadro social (algumas)**
- **Estrutura de gestão no âmbito diretivo**
- **Fomento a intercooperação**
- **Ação de monitoramento**
- **Trabalho com jovens**
- **Programa de Desenvolvimento da Gestão  
Cooperativa - PDGC**
- **Sistema integrado de gestão**

# **O QUE ESTÁ FALTANDO PARA QUE A AUTOGESTÃO SEJA PRÁTICA PERMANENTE JUNTO AO COOPERATIVISMO**

- **Instrumentos Legais?**
- **Todos entenderem e se convencerem de que a autogestão é um instrumento de gestão?**
- **Os dirigentes estão preparados para assumir o papel que lhes cabe nesse processo?**
  - **Conhecem o programa**
  - **Utilizam como processo de gestão**
  - **Estão coordenando ou apenas assistindo**

**AUTOGESTÃO É SINÔNIMO DE DEMOCRATIZAÇÃO DO PODER**



- **Cooperado tem que ser o principal ator/agente**
- **Tem possibilitado a formação de multiplicadores**
- **Receptivos as análises / sugestões e repasse aos cooperados**

**NUMA ORGANIZAÇÃO COOPERATIVA AUTOGESTIONADA AS DECISÕES TÊM QUE SER APROVADAS NO ÂMBITO COLETIVO. POR ISSO O COOPERADO TEM QUE TER ACESSO ÀS INFORMAÇÕES**

# **O NOSSO PAPEL É DE ORIENTAR** **PARA AS QUESTÕES QUE** **PRECISAM SER VIABILIZADAS**

- **Fazer acontecer**
- **Não reinventar a roda**
- **Saber ouvir**
  - **Os que querem**
  - **Os que fazem**

- **Definir as estratégias e meios necessários para avançar**
- **As entidades de representação OCB e OCES tem papel fundamental**
- **Dirigentes tem que adotar uma postura mais ousada para fazer da autogestão um instrumento de efetivo fortalecimento das cooperativas brasileiras**



# OBRIGADO!

*somoscooperativismo.coop.br/intercoop*

**João Paulo Koslovski**  
***jpkoopera@gmail.com***

